



Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision
an die Mitgliederversammlung von

**FRAGILE Zürich, Verein für Menschen mit Hirnverletzung und ihre Angehörigen,
Region Zürich
Zürich**

betreffend die Jahresrechnung per 31.12.2025

Zürich, 9. März 2026

Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision

FRAGILE Zürich, Verein für Menschen mit Hirnverletzung und ihre Angehörigen, Region Zürich, Zürich

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang) der FRAGILE Zürich, Verein für Menschen mit Hirnverletzung und ihre Angehörigen, Region Zürich für das am 31. Dezember 2025 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Demnach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER vermittelt und nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht.

Aeberli Treuhand AG

Michel Carli
zugelassener Revisionsexperte
leitender Revisor

Mario Brändle
zugelassener Revisionsexperte

Beilage:

- Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang)



FRAGILE Zürich
Verein für Menschen mit Hirnverletzung
und ihre Angehörigen, Region Zürich

Rechnungslegung des Jahres 2025 nach Swiss GAAP FER 21

30.01.2026

Geschäftsstelle: Alderstrasse 40, 8008 Zürich
Tel. 044 262 61 13, Email: zuerich@fragile.ch
Postkonto: 80-11964-8
www.fragile-zh.ch



Wir sind eine Organisation
mit dem ZEWO-Gütesiegel

FRAGILE Zürich, Verein für Menschen mit Hirnverletzung und ihre Angehöriger
Region Zürich

BILANZ

Anhang

		31.12.25	31.12.24
		CHF	CHF
AKTIVEN			
Flüssige Mittel		725'316	431'656
Forderungen aus Lieferungen + Leistungen		0	0
Forderungen gegenüber Nahestehenden	5.1	1'545	5'464
Sonstige kurzfristige Forderungen		0	0
Aktive Rechnungsabgrenzungen	5.2	9'075	4'786
Umlaufvermögen		735'936	441'906
Finanzanlagen	5.3	500'700	700
Sachanlagen	5.4	11'698	11'698
Wertberichtigung Sachanlagen		-11'253	-11'031
Anlagevermögen		501'145	1'367
Total Aktiven		1'237'081	443'273
PASSIVEN			
Verbindlichkeiten aus Lieferungen + Leistungen		0	0
Verbindlichkeiten gegenüber Nahestehenden	5.5	1'359	0
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	5.6	0	0
Passive Rechnungsabgrenzungen	5.7	29'047	33'946
Fremdkapital kurzfristig		30'406	33'946
Fondskapital		147'890	170'562
Fondskapital	5.8	147'890	170'562
Gebundenes Kapital		40'000	40'000
Freies Kapital		1'018'785	198'765
Organisationskapital	5.9	1'058'785	238'765
Total Passiven		1'237'081	443'273

Zu beziehen bei FRAGILE Zürich, Alderstrasse 40, 8008 Zürich
 Tel. 044 262 61 13, Email: zuerich@fragile.ch

Zürich, 30.01.2026

FRAGILE Zürich, Verein für Menschen mit Hirnverletzung und ihre Angehörigen
Region Zürich

Anhang

BETRIEBSRECHNUNG

ERTRAG

		2025	2024
Zweckbestimmte Beiträge/Spenden	6.1	76'889	81'643
Spenden allgemein	6.2	70'569	99'444
Legate / Erbschaften	6.3	900'000	0
Mitgliederbeiträge		49'680	48'430
Erhaltene Zuwendungen + Mitgliederbeiträge		1'097'138	229'517

Beiträge Bundesamt für Sozialversicherung BSV		117'346	116'069
übrige Beiträge öffentliche Hand: Kanton Zürich		20'000	20'000
Beiträge der öffentlichen Hand	6.4	137'346	136'069

Ertrag aus Verkäufen und Direkthilfe		143'451	130'121
Erträge aus Lieferungen + Leistungen		143'451	130'121

Betriebsertrag		1'377'935	495'707
-----------------------	--	------------------	----------------

AUFWAND

Lohnaufwand		296'916	271'595
Sozialversicherungsaufwand		30'651	25'671
Uebrigter Personalaufwand		4'841	5'416
Personalaufwand	6.5	332'408	302'682

Direkthilfe	6.6	192'266	158'406
Informations- und Sensibilisierungsaufwand	6.7	14'068	16'486
Aufwand Fundraising		0	0
Verwaltungsaufwand	6.8	41'646	37'702
Sachaufwand		247'980	212'594

Abschreibungen		222	222
Abschreibungen		222	222

Betriebsaufwand		580'610	515'498
------------------------	--	----------------	----------------

Betriebsergebnis		797'325	-19'791
-------------------------	--	----------------	----------------

**FRAGILE Zürich, Verein für Menschen mit Hirnverletzung und ihre Angehörigen
Region Zürich**

Anhang

BETRIEBSRECHNUNG

	2025	2024
Finanzergebnis	23	-453
Uebrigtes Ergebnis	0	0
Ergebnis vor Veränderung des Fondskapitals	797'348	-20'244
Zuweisungen	-76'889	-81'643
Entnahmen	99'561	112'755
Veränderung des Fondskapitals	22'672	31'112
Jahresergebnis vor Zuw. / Entn. an Organisationskapital	820'020	10'868
Zuweisungen/Entnahmen an		
Erarbeitetes gebundenes Kapital		
Erarbeitetes freies Kapital	-820'020	-10'868
	-820'020	-10'868
Jahresergebnis nach Zuw. / Entn. an Organisationskapital	0	0

Zu beziehen bei FRAGILE Zürich, Alderstrasse 40, 8008 Zürich
Tel. 044 262 61 13, Email: zuerich@fragile.ch

Zürich, 30.01.2026

FRAGILE Zürich, Verein für Menschen mit Hirnverletzung und ihre Angehörigen
Region Zürich

MITTELFLUSSRECHNUNG

	2025	2024
	CHF	CHF
Mittelfluss aus Betriebstätigkeit		
Jahresergebnis	820'020	10'868
Abschreibungen auf Sachanlagen	222	222
Zu- / Abnahme Forderungen / + / -	3'919	6'457
Zu- / Abnahme Aktive Rechnungsabgrenzung/ + / -	-4'289	-2'715
Ab- / Zunahme sonstige Verbindlichkeiten/ + / -	1'359	0
Zu- / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzung/ + / -	-4'899	14'203
Veränderung Fonds	-22'672	-31'112
	793'660	-2'077
Mittelfluss aus Investitionstätigkeit		
Investitionen Sachanlagen	0	0
Desinvestition Sachanlagen	0	0
Investition Finanzanlagen	-500'000	-100
Desinvestitionen Finanzanlagen	0	400
Investitionen Immaterielle Anlagen	0	0
	-500'000	300
Mittelfluss aus Finanzierungstätigkeit		
Permanent zweckgebundene Beiträge ULV	0	0
Veränderung Fonds flüssige Mittel	293'660	-1'777
Veränderung flüssige Mittel		
Flüssige Mittel (31.12.)	725'316	431'656
Flüssige Mittel (1.1.)	431'656	433'433
Veränderung flüssige Mittel	293'660	-1'777

Zu beziehen bei FRAGILE Zürich, Alderstrasse 40, 8008 Zürich
Tel. 044 262 61 13, Email: zuerich@fragile.ch

Zürich, 30.01.2026

**FRAGILE Zürich, Verein für Menschen mit Hirnverletzung und ihre Angehörigen
Region Zürich**

RECHNUNG ÜBER DIE VERÄNDERUNG DES KAPITALS

FRAGILE Zürich	Anfangs- bestand 01.01.2025	Zuweisung extern	interne Transfers	Verwendung Fonds	End- bestand 31.12.2025
Mittel aus Eigenfinanzierung					
Erarbeitetes freies Kapital	198'765		820'020		1'018'785
Erarbeitetes gebundenes Kapital für - Projekte	40'000				40'000
Total gebundenes Kapital	40'000				40'000
Jahresergebnis	0	820'020	-820'020		0
Organisationskapital	238'765	820'020	0		1'058'785

Mittel aus Fondskapital

Fonds Angebote ¹⁾	0	76'889		-76'889	0
Fonds Einzelfallhilfe ²⁾	13'838	0		0	13'838
Schwankungsfonds BSV ³⁾	156'724	0		-22'672	134'052
Fondskapital total	170'562	76'889	0	-99'561	147'890

¹⁾ Dem Fonds "Angebote" werden Spenden für bestimmte Aktivitäten zugewiesen, die für die laufende Durchführung dieser Aktivitäten (Ferienwochen, Kurse, Selbsthilfegruppen) verwendet werden.

²⁾ Dem Fonds "Einzelfallhilfe" werden Spenden für bestimmte Einzelfallhilfen zugewiesen.

³⁾ Der Schwankungsfonds BSV deckt mögliche Verbindlichkeiten gegenüber dem BSV aus der Vertragsperiode 2024 -2027 ab.

Zu beziehen bei FRAGILE Zürich, Alderstrasse 40, 8008 Zürich
Tel. 044 262 61 13, Email: zuerich@fragile.ch

Zürich, 30.01.2026

**FRAGILE Zürich, Verein für Menschen mit Hirnverletzung und ihre Angehörigen
Region Zürich**

RECHNUNG ÜBER DIE VERÄNDERUNG DES KAPITALS

FRAGILE Zürich	Anfangs- bestand 01.01.2024	Zuweisung extern	interne Transfers	Verwendung Fonds	End- bestand 31.12.2024
Mittel aus Eigenfinanzierung					
Erarbeitetes freies Kapital	187'897		10'868		198'765
Erarbeitetes gebundenes Kapital für - Projekte	40'000				40'000
Total gebundenes Kapital	40'000				40'000
Jahresergebnis	0	10'868	-10'868		0
Organisationskapital	227'897	10'868	0		238'765

Mittel aus Fondskapital

Fonds Angebote ¹⁾	11'500	68'635		-80'135	0
Fonds Einzelfallhilfe ²⁾	1'987	13'008		-1'157	13'838
Schwankungsfonds BSV ³⁾	188'187	0		-31'463	156'724
Fondskapital total	201'674	81'643	0	-112'755	170'562

¹⁾ Dem Fonds "Angebote" werden Spenden für bestimmte Aktivitäten zugewiesen, die für die laufende Durchführung dieser Aktivitäten (Ferienwochen, Kurse, Selbsthilfegruppen) verwendet werden.

²⁾ Dem Fonds "Einzelfallhilfe" werden Spenden für bestimmte Einzelfallhilfen zugewiesen.

³⁾ Der Schwankungsfonds BSV deckt mögliche Verbindlichkeiten gegenüber dem BSV aus der Vertragsperiode 2020 -2023 ab.

Zu beziehen bei FRAGILE Zürich, Alderstrasse 40, 8008 Zürich
Tel. 044 262 61 13, Email: zuerich@fragile.ch

Zürich, 30.01.2026

Anhang 2025

1. Allgemeine Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung von FRAGILE Zürich, Verein für Menschen mit Hirnverletzung und ihre Angehörigen, Region Zürich erfolgt in Übereinstimmung mit der Fachempfehlung zur Rechnungslegung Swiss GAAP FER (Kern FER und FER 21), entspricht dem Gesetz und den Statuten sowie den Vorschriften der ZEWO (Zentralstelle für Wohlfahrtsunternehmen).

Die Jahresrechnung vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage (true and fair view).

2. Nahestehende Organisationen / Personen

Folgende Organisationen und Institutionen werden als nahestehend betrachtet:

- Fragile Suisse, Schweizerische Vereinigung für Menschen mit einer Hirnverletzung, Zürich
- Vorstands- und Vereinsmitglieder

Die Dachorganisation bezahlt auf der Basis eines Zusammenarbeitsvertrages namhafte Beiträge für konkrete, dem statutarischen Zweck von FRAGILE Zürich entsprechende Projekte.

3. Entschädigungen an Mitglieder der leitenden Organe

Den leitenden Mitgliedern wurden lediglich die ausgewiesenen Spesen (Telefon, Porti, Fahrkosten) zurückerstattet. Auf die Offenlegung der Entschädigung für die Geschäftsleitung wird gemäss Ziff. 45 Swiss GAAP FER 21 verzichtet, da es sich um eine Einzelperson handelt.

4. Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Die Bilanzierung erfolgte zu Marktwerten am Bilanzstichtag. Die Jahresrechnung wurde in CHF erstellt.

5. Anmerkungen zu Positionen der Bilanz

Als Ergänzung zu den einzelnen Posten der Bilanz sind nachfolgend weitere Informationen aufgeführt:

5.1 Forderungen gegenüber Nahestehenden

Das Guthaben von der Dachorganisation wurde im Vorjahr Anfang 2025 vergütet. Im laufenden Jahr wurde das Guthaben im 2026 vergütet.

5.2 Aktive Rechnungsabgrenzungen

In den aktiven Rechnungsabgrenzungen per 31.12.2024 und 31.12.2025 sind Guthaben gegenüber Raummieten und Sozialversicherungen sowie Vorauszahlungen ausgewiesen.

5.3 Finanzanlagen

Die Finanzanlagen sind mit den Anschaffungswerten erfasst. Es handelt sich um eine Kassaobligation mit einer Laufzeit von 3 Jahren.

5.4 Sachanlagen

Die Sachanlagen sind mit den Anschaffungswerten erfasst. Das Wertberichtigungskonto weist die kumulierten Abschreibungen aus. Die kumulierten Anschaffungswerte und entsprechenden Wertberichtigungen wurden den effektiven Gegebenheiten angepasst; alle Sachanlagen sind bis auf den Pro memoria-Franken abgeschrieben.

5.5 Verbindlichkeiten gegenüber Nahestehenden

Es bestehen eine Verbindlichkeit von CHF 1'358 gegenüber Nahestehenden per 31.12.2025. Im Vorjahr (31.12.2024) betrug die Verbindlichkeit gegenüber Nahestehenden (CHF 0).

5.6 Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten

Per 31. Dezember 2025 ist keine Verbindlichkeit gegenüber der Pensionskasse erfasst. Im Vorjahr (31.12.2024) betrug die übrige kurzfristige Verbindlichkeiten (CHF 0).

5.7 Passive Rechnungsabgrenzungen

Die passive Rechnungsabgrenzung betreffen Kosten des Berichtsjahres für Miete, Telefon, Sozial- und Verwaltungskosten sowie Erträge für Direkthilfe und Kurseinnahmen für das Folgejahr.

Nicht bilanzierte Verbindlichkeiten:

Der IV-Beitrag für Leistungen nach Art. 74 IVG ist zweckgebunden. Zum Zeitpunkt des Jahresabschlusses war noch nicht ersichtlich, ob und in welchem Umfang für 2025 Mittel in einen Fonds Art. 74 IVG eingelegt werden müssen (s. unten Punkt 6.3 BSV).

5.8 Fondskapital

Für die Details zu den Fonds siehe Rechnung über die Kapitalveränderung.

5.9 Organisationskapital

Das Organisationskapital hat sich um das Jahresergebnis 2025 (CHF 820'020) verändert (s. Nachweis der Veränderung des Organisationskapitals). Das erarbeitete freie Organisationskapital entstand aus Überschüssen der Betriebsrechnung.

Anhang 2025

6. Anmerkungen zu Positionen der Betriebsrechnung

Die Betriebsrechnung wurde nach dem Gesamtkostenverfahren erstellt. Die Aufteilung des direkten Projektaufwandes und des administrativen Aufwandes wurde gemäss vorhandenen Daten in der Betriebsrechnung vorgenommen. Angaben zur Aufteilung des Personalaufwandes (s. unten Punkt 6.4).

Ertrag

6.1 Unter "Spenden zweckbestimmt" sind diverse Zuwendungen verschiedener Stiftungen zu verzeichnen

6.2 Unter "Spenden allgemein" sind Spendenerträge für die Regionale Vereinigung und aus Mailing-Versand sowie Gedenkspenden aufgeführt.

6.3 Hierbei handelt es sich um eine 1. Akontozahlung durch die Willensvollstreckerin der Erbschaft. Es werden weitere Zahlungen folgen.

6.4 Die "Beiträge der öffentlichen Hand" beinhalten den IV-Beitrag für Leistungen nach Art. 74 IVG (Leistungsvereinbarung 2024 - 2027) vom Bundesamt für Sozialversicherungen (BSV) und Kantonsbeiträge Zürich (Leistungsvereinbarung 2024 - 2027).

Aufwand

6.5 Personalaufwand

Der Aufwand für Leistungserbringung beinhaltet diverse Leistungen für Menschen mit Hirnverletzung und ihre Angehörigen wie Beratungen, Öffentlichkeitsarbeit, Veranstaltungen und Unterstützung der Selbsthilfegruppen.

		2025 CHF	2024 CHF
Aufwand Leistungserbringung:	Personalaufwand	275'150	250'994
	Sachaufwand	236'716	201'998
	total	511'866	452'992
Aufwand Fundraising:	Personalaufwand	7'676	5'656
	Sachaufwand	1'540	1'184
	total	9'216	6'840
Administrativer Aufwand:	Personalaufwand	49'582	46'031
	Sachaufwand	9'946	9'634
	total	59'528	55'665

Die Aufwände für Fundraising und Administration wurden nach der ZEWO-Methode berechnet

6.6 Unter "Direkthilfe" sind die Aufwendungen für die Selbsthilfegruppen und die Veranstaltungen für Betroffene enthalten; ebenso allfällige Sachhilfe an Betroffene.

6.7 Unter "Informations- und Sensibilisierungsaufwand" figurieren die Auslagen für Veranstaltungen, die der Öffentlichkeitsarbeit dienen, Standaktionen, Druck von Informations- und Werbematerial etc.

6.8 Der Posten "Verwaltungsaufwand" beinhaltet die Aufwendungen für die Vereinsadministration und Aufwand Organe sowie den allgemeinen Verwaltungsaufwand (Versicherungen, Raumaufwand, Büromaterial, Telefon, IT, Revisions- und Buchhaltungsaufwand, Spesen Vorstand, etc.).

7. Unentgeltliche Leistungen

Im Jahr 2025 wurden insgesamt 5'284 Stunden unentgeltlicher Einsatz geleistet, was ungefähr 2.8 bezahlten Arbeitsstellen entsprechen würde:

240 Std. von Ehrenamtlichen (Vorstandsmitglieder)
5'044 Std. von Freiwilligen und ModeratorInnen

8. Erklärung zu Anzahl Vollzeitstellen

Die Anzahl der Vollzeitstellen betrug im Jahresdurchschnitt im Berichtsjahr wie im Vorjahr nicht über 10

9. Transaktionen gegenüber nahestehenden Personen

Untermietvertrag mit der Anwaltskanzlei über CHF 16'440 für Büroräumlichkeiten. Die Transaktionen wurden zu unter Marktwert liegenden Konditionen ausgeführt.

10. Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Die Jahresrechnung wurde am 24.02.2026 durch den Vorstand auf dem Zirkulationsweg genehmigt. Es bestehen keine wesentlichen Ereignisse nach dem Bilanzstichtag, die Einfluss auf die Buchwerte der ausgewiesenen Aktiven oder Verbindlichkeiten haben oder an dieser Stelle offengelegt werden müssen.

Anhang 2025

Leistungsbericht

Die Organisation von Menschen mit Hirnverletzung und ihren Angehörigen ist gemeinnützig und bezweckt folgendes:

- die umfassende Unterstützung und Besserstellung (medizinisch, sozial und rechtlich) von Menschen mit Hirnverletzung und ihre Angehörigen
- die Zusammenarbeit mit den Selbsthilfegruppen und deren Unterstützung und Förderung
- die Information der Öffentlichkeit über die Probleme und Bedürfnisse von Menschen mit Hirnverletzung

Die weiteren nach Swiss GAAP FER 21 erforderlichen Angaben des Leistungsberichtes sind aus dem Jahresbericht des Vereins ersichtlich.

Zu beziehen bei FRAGILE Zürich, Alderstrasse 40, 8008 Zürich
Tel. 044 262 61 13, Email: zuerich@fragile.ch

Zürich, 30.01.2026